

Evaluation des Projektrisikomanagements der Zürcher Kantonalbank

Heute werden überall Projekte durchgeführt. Eine genaue Organisation des Ablaufs ist dabei so unerlässlich, wie die Auswahl geeigneter Projektmitarbeiter. Doch auch bei grosser Erfahrung der Projektleiter, besteht immer wieder die Gefahr, dass kleinere oder grossere Probleme auftauchen. Mit einem gezielten Risikomanagement können diese früh erkannt und geeignete Massnahmen ergriffen werden.

Doch wie ist ein bestehendes Risikomanagement zu verbessern? Wie stark kann die Organisationsstruktur angepasst werden? Eine klare Organisationsstruktur und ein einheitlicher Prozessablauf sind nötig. Jeder Projektmitarbeiter soll in den Risikomanagementprozess miteinbezogen werden und seinen Teil zum Erfolg beisteuern.

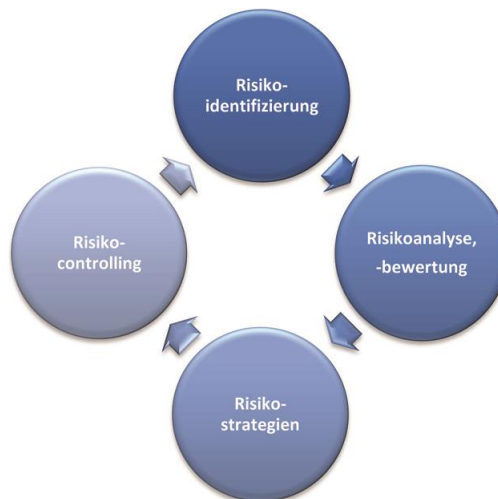
Musterbeispiele aus Lehrbüchern sind schwer in die Praxis umzusetzen. Eine grosse Hürde bei der Einführung von Neuem besteht in der Akzeptanz durch die beteiligten Stellen. Es birgt immer Risiken, wenn etwas verändert wird, das bereits fest in den Köpfen verankert ist. Es sollen deshalb Anreize geschaffen werden, welche die Mitarbeiter ermutigen, das vorgeschlagene Risikomanagement umzusetzen.

Als Hauptbestandteil dieser Arbeit wird ein konkreter Vorschlag unterbreitet, wie das Projektrisikomanagement der ZKB optimiert werden konnte.



Diplomand
Christian Hübscher

Dozent
Alexander Bosshard



Ablauf des Projektrisiko-Managements in
Kooperation mit der Zürcher Kantonalbank.