

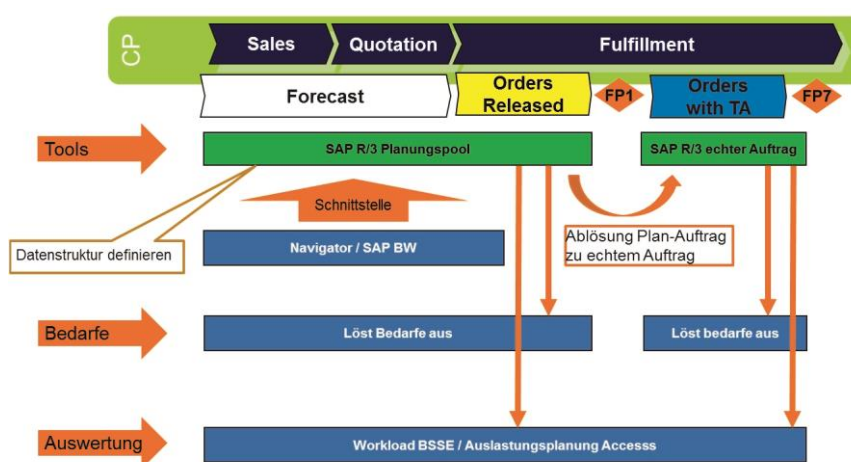
Sales and Operations Planning bei der Firma Bühler AG

Das Sales and Operations Planning (S&OP) wird bei der Firma Bühler an den verschiedenen Standorten mit verschiedenen Tools und Methoden umgesetzt. Die Resultate des S&OP am Standort Uzwil (BUZ) setzen hierbei den Standard. Am Standort Beilngries (BSSE) weist das S&OP noch einige Defizite auf. Eine einleitende Literaturrecherche zum Thema diente als theoretische Grundlage. Anschliessend wurden anhand einer IST-Analyse das verwendete Konzept und die verwendeten Tools des S&OP am Standort BUZ analysiert. Mithilfe des Produktionsplans wurden von Prognosedaten bis hin zu echten Aufträgen alle Daten im System abgebildet. In der zweiten IST-Analyse wurden das Konzept und die Tools am Standort BSSE aufgezeigt. In der GAP-Analyse wurden die Unterschiede zwischen dem S&OP in BSSE und demjenigen in BUZ aufgezeigt. Der grösste Gap ist hierbei, dass nicht alle planungsrelevanten Daten im Produktionsplanungssystem des Standorts BSSE abgebildet werden. Diese Daten konnten somit nicht ausgewertet werden und lösen keinen Bedarf aus, was für das S&OP aber essenziell wäre. Mit dem Konzept BSSE wurde ein neues Konzept für BSSE entwickelt. Dieses ermöglicht es, alle planungsrelevanten Daten im System abzubilden. Mithilfe eines Planungspools wurden die planungsrelevanten Daten angelegt und ausgewertet. Für die Umsetzung des Konzepts waren mehrere Schnittstellen und Massnahmen nötig, für welche Umsetzungsideen erarbeitet wurden.



Diplomierende
Fabrizio Elsener
Andri Gemperle

Dozierende
Stephan Bütikofer
Peter Fusek



Entwickeltes Sales & Operation Planni
Konzept für Beilngries (BSSE)