

Layout Planung und Prozessgestaltung eines Lagers und den Logistikbereiche in einem Unternehmen der Baubranche

Die Lagerung und Bewirtschaftung der Verbrauchs- und Gebrauchsmaterialien der Giovanni Russo AG und der S.A.C. Silent AG sollen in Zukunft an einem neuen, gemeinsamen Stand-ort betrieben werden. Dazu ist ein Neubau geplant, von dem ein Architektenvorschlag erstellt wurde und bekannt ist. Damit möglichst viele Synergien zwischen den verschiedenen Geschäftsbereichen genutzt werden können, wird die Erarbeitung und Gestaltung einer Lagerstrategie und eines optimalen Layout-Planes für das Lager anhand effizienter Warenflüsse und Prozesse vorausgesetzt. Die gängige Literatur zu Logistik ist umfangreich, geht aber nicht auf die Anforderungen eines Unternehmens in der Baubranche ein. Deshalb zeigt diese Arbeit eine mögliche Umsetzung für jene Unternehmen, welche die Logistik nicht im Fokus haben. Anhand der Giovanni Russo AG wird die Frage beantwortet, wie eine optimale Logistikhalle und deren Prozesse aussieht.

Basierend auf den Anforderungen der GRAG wird die Lagerstrategie festgelegt. Aufbauend auf dem Grundriss der Architekten werden zwei Layout-Varianten der Logistikhalle erstellt. Sie unterscheiden sich im Grundsatz in der Lagerung des Langgutes, welches in der einen Version auf Kragarmregalen und in der anderen Version auf Verschiebekragarmregalen gelagert wird. Zusätzlich werden neben den verschiedenen Nutzflächen wie Wareneingang und Warenausgang, auch die Lager- und Verkehrsflächen betrachtet. Anhand der Materialfluss-analyse wird aufgezeigt, wo die stärksten Beziehungen vorhanden sind. So werden die Verkehrswege dimensioniert. Durch die Einführung neuer und verbesserter Prozesse werden Optimierungen erreicht. Der Fokus dieser Verbesserung ist auf den Kommissionierprozess gelegt, der neu je nach Auftragsart variiert. Ein Konzept mittels Kanban-Ansatz für den Nachschub von Verbrauchsmaterial wird mit Durchlaufregalen aufgestellt. Dadurch können sich Mitarbeitende jederzeit selbst mit Material versorgen.

Gesamthhaft kann der Giovanni Russo AG in verschiedenen Varianten aufgezeigt werden, wie sie die Logistik gestalten kann



Diplomierende
Cédric Brühwiler
Andreas Schori

Dozent
Stefan Dingerkus

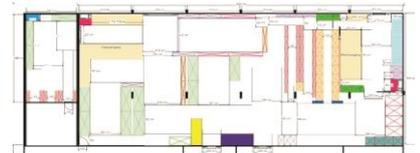


Abbildung des Lagerlayouts (Variante A) für den Hallenneubau der Giovanni Russo AG

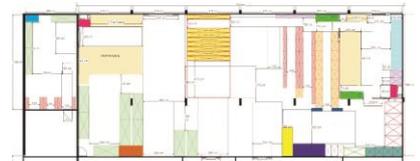


Abbildung des Lagerlayouts (Variante B) für den Hallenneubau der Giovanni Russo AG