

Flughafen Sion Business Cases

Diese Bachelorarbeit behandelt die strategische Planung des Regionalflyhufens Sion für den Zeitraum bis ins Jahr 2031. In einem ersten Schritt wurden vom CFAC-HSG erhaltene Befragungsabschriften und Online-Umfragen zur Bedeutung des Flughafens für die Industrie ausgewertet. Aus diesen Erkenntnissen konnten drei sogenannte Business Cases für den zukünftigen Betrieb entwickelt werden. Im Rahmen eines Focus-Group-eWorkshops mit Teilnehmenden aus Flughafenleitung, Politik und Wirtschaft konnte die Zahl der infrage kommenden Szenarien auf zwei reduziert werden:

- Business Case I – Fokussierung auf Linien- und Charterverkehr: Das Hauptaugenmerk dieses Szenarios sollte auf der Etablierung von Linien- und Charterverkehr liegen. Die Autoren haben die möglichen Destinationen mittels einer Potenzialanalyse ermittelt.
- Business Case II – Fokussierung auf General und Business Aviation: Der alleinige Fokus liegt auf der Profilierung des Flughafens für die Business Aviation als anerkannte Alternative zu den Landesflughäfen. Auch die Bewegungen der General Aviation sollten in diesem Szenario ein Wachstum verzeichnen.

Die beiden Geschäftsszenarios wurden in einem nächsten Schritt auf ihre Wirtschaftlichkeit hin analysiert und beurteilt. Dabei wurde auf ein vom CFAC entwickeltes Excel-Instrument zurückgegriffen, welches die komplexe Finanz-Modellierung der Flughafenoperation ermöglicht. Dieses wurde von den Autoren angepasst, um möglichst realistische Einschätzungen für den Flughafen Sion zu erhalten. So können etwa mittels dieses Modells verschiedenste Kennzahlen und Kosten-/Gewinnrechnungen dargestellt werden.

Die Resultate der Berechnungen zeigten auf, dass mit der modellierten Verkehrssituation des Business Case I ein deutlich besseres finanzielles Resultat realisiert werden kann.

Die Masterplanung wurde in zwei Varianten realisiert: Masterplan SIR 1.0 und Masterplan SIR 1.1. Jeder der Pläne behandelt eines der Szenarien und erläutert Investitionen, Profitsituationen und die Entwicklung der Passagier- und Bewegungszahlen in einem Zeithorizont von elf Jahren.

Die Umsetzung des ersten Szenarios wird, dies wurde von den Autoren bereits im Rahmen der Projektarbeit in Erfahrung gebracht, mit Schwierigkeiten verbunden sein. Den entsprechenden Airlines muss ein überzeugendes Argumentarium geliefert werden, damit der Flughafen in ein allfälliges Destinationsportfolio aufgenommen wird. Ein diesbezüglicher Markt konnte aber in der vorliegenden Arbeit festgestellt werden.



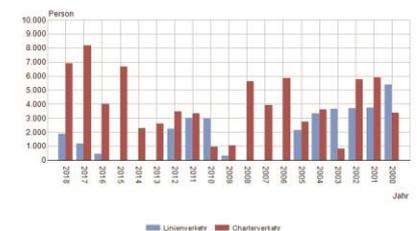
Diplomierende
Benjamin Hirschi
Marco Jenni

Dozent
Andreas Wittmer



In der Arbeit wurden unter anderem die ökonomischen Auswirkungen der Business Aviation auf den Flughafen Sion untersucht (Bildquelle: Sion Airport).

Flugpassagiere am Flughafen Sion



Quelle: BFS - Luftverkehr, Linien- und Charterverkehr - © BFS

Bis anhin wurden in Sion nur wenige Linien- und Charterflüge abgewickelt, in Zukunft soll sich dies ändern (Bildquelle: BFS).